



第1篇

通用安全文明施工管理要点图解

1.1 安全生产责任体系

1.1.1 安全生产目标管理

说明：

- ① 企业应根据法律法规要求，结合自身实际情况，制定年度安全生产管理目标、职业健康管理目标和环境保护目标。
- ② 建设工程项目部应按照合同条款，结合企业目标和工程实际情况制定项目安全生产管理目标、职业健康目标和环境目标，各类管理目标按要求发布并上墙公示。
- ③ 建设工程项目部的各类管理目标应按部门职能进行指标量化分解，确保分解指标责任到部门，责任到人。
- ④ 建设工程项目部应制定各类目标的考核制度，并严格执行，确保目标的顺利实现。



1.1.2 安全生产管理机构设置

说明:

- ① 施工单位应按照国家相关法律法规及《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》要求成立安全生产领导小组、建立安全管理机构，并足额配备专职安全管理人员。
- ② 施工单位主要负责人、项目负责人、专职安全生产管理人员应在建设行政主管部门或者其他有关部门考核合格，取得相应的安全 A、B、C 类证书后方可任职。
- ③ 安全生产领导小组、安全管理机构及专职安全管理人员应按规定认真开展各项工作，落实岗位职责。
- ④ 总承包单位应监督分包单位按要求配备专职安全生产管理人员，并监督检查工作落实情况。



1.1.3 安全生产责任制落实

说明：

- ①、项目经理是建设工程项目安全质量环保管理的第一责任人，对工程项目安全质量环保管理负总责，应从体系、投入、人员、设备等方面予以保证。
- ② 安全生产，人人有责，每个从业人员必须自觉履行安全生产职责，提高自我安全意识和防范能力，互相监督、协作，密切配合。
- ③ 各级、各部门从业人员应分级签订“安全生产责任书”，每位从业人员的安全生产行为应对部门及部门负责人负责。
- ④ 在项目实施过程中，各部门应严格落实安全生产责任制考核及奖惩制度，确保将安全生产责任落到实处。



1.1.4 安全规章制度编制与落实

说明：

① 工程项目部应根据国家、地方、行业法律法规、标准规范要求，结合项目安全生产管理实际需要建立健全各项安全 生产规章制度，按照规定履行审核、批准手续，并以正式文件 下发实施。

② 工程项目部安全管理规章制度应包括但不限于：《安 全生产责任制》《安全教育培训制度》《安全技术交底制度》 《安全检查制度》《安全生产奖惩制度》《相关方安全管理制 度》等。

③ 各项安全管理制度应按规定程序予以发布，并组织相 关从业人员进行培训学习并监督落实。



1.2 安全生产费用管理

说明：

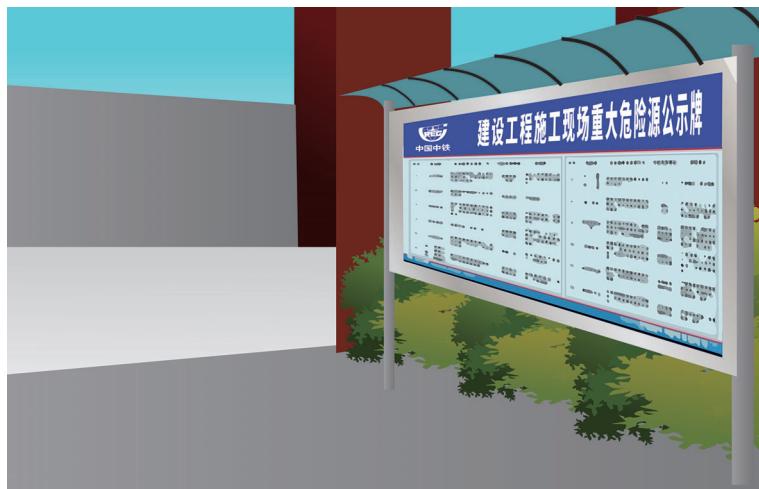
- ① 建设工程项目部每年应按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定,结合年度生产计划,由生产、安全、财务、工经等部门共同参与编制安全文明施工措施费使用计划。
- ② 建设工程项目以建筑安装工程造价为安全生产费用计提依据,其中城市轨道交通工程以建筑安装工程造价的2%进行提取。
- ③ 项目经理应保证安全生产费用的充足、有效投入,负责审批本项目部年度安全生产费用投入计划。
- ④ 安质环保部对安全生产费用的提取、管理、使用进行监督检查。
- ⑤ 项目部财务部负责安全生产费用核算,设立专项资金和账户,专款专用,并建立完整的安全投入台账。



1.3 危险源辨识与风险评估

说明：

- ① 建设工程项目实施前及实施过程中，项目部技术负责人应组织工程技术、安质、施工等相关部门人员开展危险源辨识与风险评价工作，并制定针对性的安全技术、管理措施。
- ② 工程项目部对辨识评价出的重大危险源应登记建档，开展定期检测、评估、监控工作，并制订应急预案，告知从业人员紧急情况下应采取的应急措施。
- ③ 项目部应按照国家有关规定将本单位重大危险源及有关安全措施、应急措施报有关人民政府安全生产监督管理部门和有关部门备案。
- ④ 施工现场（驻地）应设置建设工程重大危险源公示牌，对危险源种类、状态、存在部位、管控措施、责任人等信息进行公示。



1.4 安全技术管理和培训

1.4.1 施工组织设计

说明：

- ① 建设工程项目部应按照国家法律、法规、技术标准和规范要求，结合审核通过的施工图、施工合同、技术协议、现场调查结果等，组织编制施工组织设计。
- ② 施工组织设计编制完成后按照规定组织评审，并履行相应的审核、审批手续。
- ③ 施工组织设计中的进度计划应合理，不得盲目压缩工期。
- ④ 施工组织设计应制定全面的、针对性的安全技术措施。
- ⑤ 施工组织设计中禁止使用国家明令淘汰或禁止使用的工艺、产品。拟采用无现行工程建设强制标准的新技术、新工艺、新材料组织施工的，应进行技术论证。



1.4.2 专项方案编制与学习

说明：

- ① 施工单位应针对危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，制定专项安全技术措施。
- ② 专项施工方案应严格按照住房和城乡建设部《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》的相关规定落实审核、审批手续。超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，施工单位应组织专家论证。
- ③ 专项施工方案被批准后，工程技术人员应组织相关人员对专项方案的内容进行学习，并组织专项安全技术交底，形成学习、交底记录并归档保存。
- ④ 负责方案编制的技术人员应现场指导专项施工方案的实施，专职安全管理人员进行过程监督和检查，确保施工安全。



1.4.3 安全教育培训

说明：

- ① 建设工程项目部必须严格按照国家相关的法律法规和项目部《安全教育培训制度》的相关要求认真开展员工安全教育培训工作。
- ② 项目部所有进场从业人员必须接受岗前三级安全教育培训，建立安全教育培训卡，要坚决杜绝未经安全教育培训并考核合格的人员进场作业。
- ③ 安全教育必须做到全面、全员、全过程地覆盖所有人员，贯穿于施工生产的各个阶段和方面，不得留有死角。项目部全体人员都应自觉接受安全教育培训。
- ④ 安全教育培训资料应完整齐全、真实有效，并由安质部统一归档保存。

